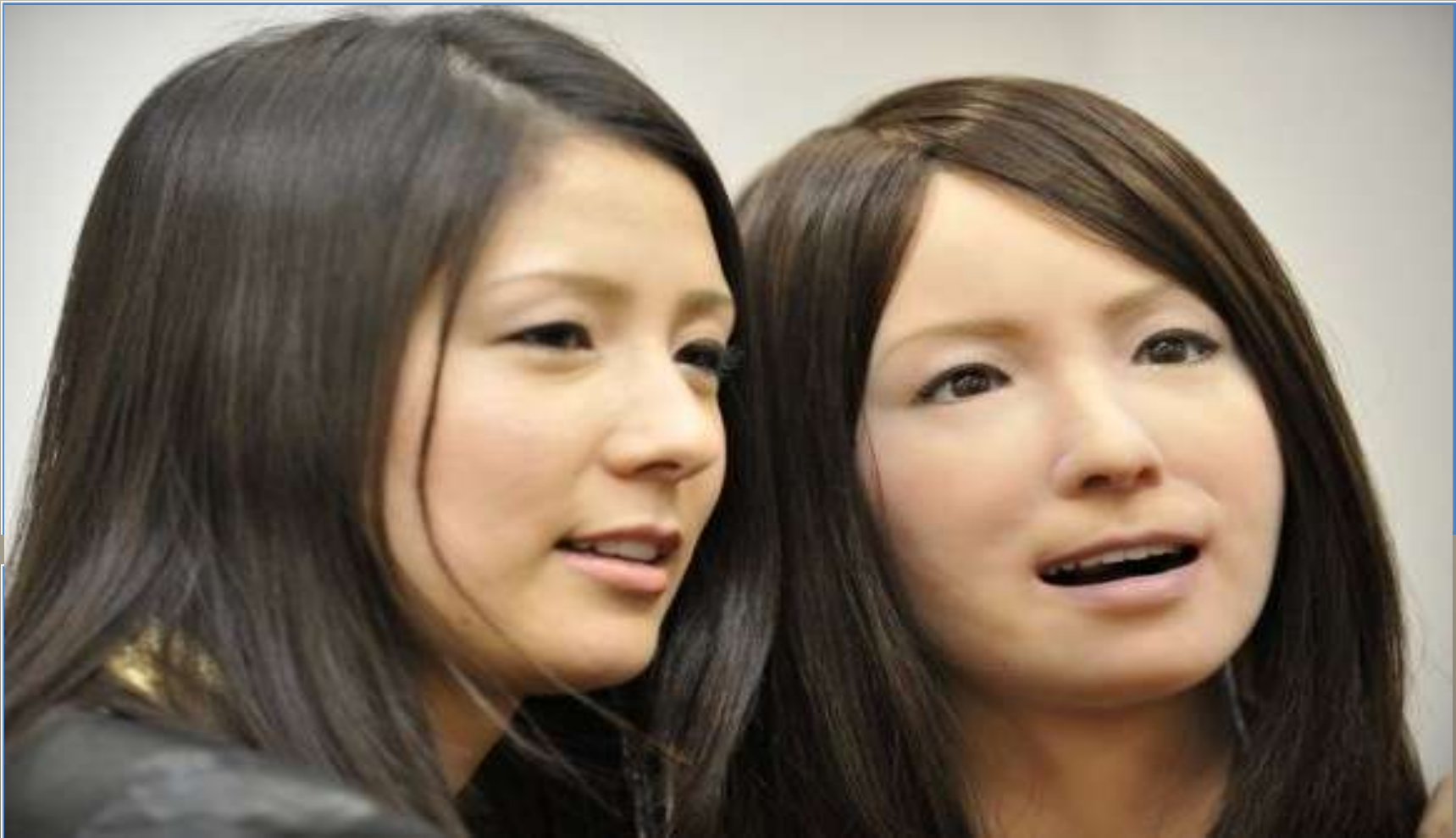


New Member of the Board: Mr. Algo Computer
Es wurde höchste Zeit die nächste Entwicklungsstufe anzugehen!
... manche bleiben aber weiterhin skeptisch!



Agenda SS 2014 Datenschutz und Datensicherheit - 11 Lectures

17.04.

24.04.

24.04.

08.05.

15.05.

15.05.

22.05.

05.06.

12.06.

26.06.

03.07.

10.07.

17.07.

17.07.

17.07.

17.07.

I. Suche nach dem umfassenden Schutz für Personen und Sachen

1. Internationale Rechtsetzung

2. Nationale Gesetze

3. Deutsche Schutzbestimmungen ... Referat No. 1

II. NSA ... nur die Speerspitze globaler Übergriffe?

1. Alle sehen und hören seit 1945 mit

2. Die Technologie macht´s möglich

3. Unbekümmerte Nutzer erleichtern das Ausspähen

4. Abwehrstrategien im öffentlichen und privaten Raum ... Referat No. 2

III. Wirtschaftsspionage gefährdet die nationale Sicherheit

1. Schäden in Milliarden durch Spionage und Sabotage

2. Abwehr durch Compliance und Risk Management

3. Konkretes Vor-Denken für Notfälle darf nicht fehlen

4. Zusätzliche Aspekte bei Cloud Computing

IV. Hohes Gefahrenpotential von Melden eigene Personal

1. Wer viel weiß, kennt auch Melden für System ... Referat No. 3

2. Sicherheitsdienste werden Regel eingekauft

3. Absichern Standort, Ge Melden Personal, ITK

V. Was sich ändern wird und

VI. Ausblick auf das WS 2014 / 2015

Melden

für

Referat

?

Story

1. Schäden in Milliarden durch Spionage und Sabotage - 05.06.2014

- NSA-Affäre weckte einige Nationen auf
- Unterschiedliches Rechtsverständnis in der Triade
- Competitive Intelligence und Wirtschaftsspionage
- CI-Aktivitäten in Unternehmen
- Angriffe sowohl von öffentlicher wie von privater Seite
- Cyber-Crime schädlicher als Drogenhandel
- Dimension der Bedrohung durch Wirtschaftsspionage existenziell
- Hohe Risiken bei F&E in der Pharmabranche
- Ein gefährlicher Feind: Der frustrierte Mitarbeiter

NSA-Affäre weckte einige Nationen auf
Aber die USA halten trotz UN-Resolution dagegen ... it s great!
Nationale Interessen haben Vorrang vor internationalen Befindlichkeiten

29.12.2012

UN-Menschenrechtsrat, Genf
Internet treibende Kraft des Fortschritts!
Zugang fördern!
Rechte, die Menschen außerhalb des Internets haben, auch im Internet gültig!

03.2012
Deutscher Snowden-Vorläufer und Nato-Mitarbeiter stahl Exel-Daten

08.11.2013

Brasilien und Deutschland legen beim UN-Menschenrechtsrat
UN Human Rights Council
Resolution gegen Datenspionage zur Abstimmung vor

22.11.2013

USA schleifen vorgelegte Resolution
- Nur ungesetzliche Überwachung ächten
- Gesetzliche Überwachung keine Verletzung der Persönlichkeitsrechte
- Bürger im Ausland bleiben daher unter Beobachtung der USA / Internet wird weiter überwacht!

27.11.2013

Geschliffene Resolution vom Ausschuss angenommen

USA machen weiter wie bisher!

Unterschiedliches Rechtsverständnis in der Triade Auch ein Kampf der Kulturen

Unsinnig, eigene Vorstellungen mit erhobenem Zeigefinger einzufordern

Enthüllungen

- Snowden
= ein Held!

versus

- Nationale
Interessen
= Verräter

- Sensibilität wegen
Schutz der **Privatheit**
klafft auf den
Kontinenten / Triade
weit auseinander

- USA: **Unverständnis**
wegen der Aufgeregtheit
in Europa
- Europa: **Unverständnis**
wegen scheinbarer
Gleichgültigkeit in USA

Historische
Erfahrung in Europa

USA Rechtstradition

- Fortschreiben bei
- konkretem Fall
- **Common Law**
- Problem lösen,
wenn es da ist
- Warning Notes
geben an die
Öffentlichkeit

- **BRD:** Selbstbestimmung
über Daten heißt nicht
Eigentum (BGB 903)
- Selbstdarstellung vor
Verfestigen in Big Data
- Vorgelagerter Schutz:
Gefährdung von Grund-
rechten im GG

- Bundesverfassungsgericht
lässt Bürger nicht allein!
Eine Vielzahl
wegweisender Urteilen
erlassen zum
Schutz der **Privatsphäre**

Competitive Intelligence und Wirtschaftsspionage

Spanne von sinnvoller Informationsbeschaffung bis kriminelle Handlung

China inzwischen Hauptverdächtiger(?)

Individualistische
Gesellschaft
wie in USA
Trennung
von
Staat : Wirtschaft

Gemeinschaftliche
Gesellschaft
*wie Japan /
France /
China v.a.*
enge Beziehungen
zwischen
Staat : Wirtschaft

Competitive Intelligence

- Konkurrenzbeobachtung
- Marktforschung
- Strategie Wettbewerber
- Fähigkeiten anderer
- v.a.

Oft
fließender
Übergang

Economic Espionage

- ITK + Biotechnologie
- Raumfahrt / Verkehr
- Werkstoffe / Materialien
- Produktionstechnologie
- Energie- / Umwelttechnik

Für beide Arten
Schutz durch den Staat
per Gesetze ... und Dienste

Deutschland

- GG, StGB, TKG, BDSG
- BfV, BND, MAD, BSI

USA

- Counter Intelligence Act
- Economic Espionage Act
- Common Law of Secrets
- FBI, CIA, NSA v.a.

CI-Aktivitäten in Unternehmen

Initiator für die Mitbewerberspionage die Unternehmensleitung
Wenn Regelverstöße rauskommen, war's oft der Mitarbeiter

IBM

- Seit **1993** gezielter Einsatz von Wettbewerbsanalysen
- Funktionsübergreifende Teams von Geschäftseinheiten
- Rund **30** Mitbewerber im Fokus / Beobachtung Technologietrends

AVNET

- Seit **1997** koordiniert ein CI-Team das Netzwerk von **10.000** Mitarbeiter an 250 Orten in 60 Ländern
- Info-Sammlung und Analyse US- und globale Wettbewerber

SHELL

- Seit **1998** über Service Group koordinierte weltweite CI-Aktivitäten
- Ziele der CI: Ausforschen der Entwicklung von Wettbewerbern bei Strategie, Entwicklung, Verkauf, Personal

Cyber-Crime schädlicher als Drogenhandel

Bandbreite reicht vom Diebstahl bis zur Sabotage

Angriffe erfolgen gegen Private, Unternehmen, öffentliche Einrichtungen

59.494
Cyber-Crimes

- 4.644 Daten verändert / Computersabotage
- 4.730 Zugangsberechtigungen gehackt
- 7.671 Fälschen von Daten ... Steuerbereich
- 15.726 Ausspähen / Abfangen privater Daten
- 26.712 Computerbetrug

2011 in D
EUR 71 Mio.
Schaden

n.nnn
nicht erfasst

- Distributed Denial of Service Attacks
 - Automatische Anrufe IT-System bis zum Crash
- Diebstahl Identität, Pishing (ca. EUR 25 Mio.)
- Cyberstalking kann auch jeden treffen ... **Rufschädigung**

Dimension der Bedrohung durch Wirtschaftsspionage ist existentiell
EU will einheitliche Gesetze gegen Wirtschaftsspionage Entwurf 28.11.2013
Wie immer ein langwieriger Prozess der Abstimmung

- **Ausgangspunkt** Innovationskraft der deutschen Wirtschaft
- **Führerschaft** bei Technologien lockt Hacker an
- **Dunkelziffer** gemeldeter Fälle ist hoch
- **Angriffe** werden nicht oder verspätet erkannt

- Wissen und Knowhow ist Rohstoff des 21. Jahrhd.
- Deutschland muss seine Kronjuwelen stärker schützen
- Dazu ist das Risiko-Bewusstsein in der Bevölkerung zu verankern

Empfehlungen

- Prävention
- Frühwarnsystem
- Abwehrstrategien
- Informations- und Erfahrungsaustausch
- Transparenz und Fälle öffentlich machen
- Staat + Unternehmen müssen zusammenarbeiten

IHK SH 2008

**39% in
6 Monaten 1 x**

**96% davon
keine Anzeige**

**Bestätigt
durch Studie
KPMG 2010**

Hohe Risiken bei F&E in der Pharmabranche

Informationen und Wissen von entscheidender Bedeutung

Daher eine Schwerpunktbranche bei der Wirtschaftsspionage

Globale Pharma-Branche in einer Strategie-Krise

Firmenwerte abhängig von

- 10-50% lfd. Prod.
- 50-90% Innovationen

Einflüsse auf F&E

- Regulatorische Zwänge
- Globaler Preis- / Kostendruck
- Auslaufende Patente
 - USD 75 Billion bis 2018
- Kapazitätsauslastung zu gering
- Verlagerung in Schwellenländer
 - F&E
 - Vertrieb
 - Verwaltung

F&E Kosten

- Über 20% vom Umsatz
- Durch eigene Forschung
- CI-Quellen
 - Patentdaten-Datenbank
 - Internet-Recherche
 - Öffentliche Quellen

Wirtschaftsspionage?

F&E Schutz

- Forschung führt zu Wissen, das zu schützen ist
- Instrumente
 - Frühwarnsystem
 - Sensibilisierung
 - Training
 - Intransparenz
 - > nicht jeder muss alles wissen
 - > **divide et impera** Machiavelli, 1532

Ein gefährlicher Feind: Der frustrierte Mitarbeiter
Stille Kündigung auf der einen ...
... Wut auf Vorgesetzte auf der anderen Seite

**Der Fall
AMSC**
American
Super-
conductor
- **Software
für
Windräder**

**China-Kunde
Sinovel**

- Aufträge blieben aus
- Rechnungen nicht mehr beglichen
- Neue Räder in China drehten sich weiter
- Ohne neue Software von AMSC?

Erst
die Ahnung ...

**Und dann
Gewissheit ...**

- Für
EUR 15.000
verscherbelte
Dejan K.
Antrieb-
software
an die
Chinesen

- **Größten
Kunden
verloren**
- **Umsatz-
einbruch**
- **Kurs von 35
auf USD 5,
aktuell 1,40**
- **Hunderte
Mitarbeiter
entlassen**
- **Schaden im
Milliarden-
bereich**

**Prozesse
in China
und USA**

**Ausgang
?**

Story

2. Abwehr durch Compliance und Risk Management - 12.06.2014

- **Unternehmensleitbild ergänzen um Sicherheitsleitbild**
- **Mit Compliance Management dolose Taten verhindern**
- **Bei Verfehlungen drohen strafrechtliche Konsequenzen**
- **Beachten der Rechte der Arbeitnehmer**
- **Knowhow-Schutz im Produktlebenszyklus sicherstellen**
- **Risiko-Management eine Aufgabe der oberen Führungsebene**
- **Notfall-Management noch deutlich ausbaufähig**
- **Herausforderungen mit Qualifizierungen begegnen**
- **Security-as-a-Service (SecaaS)**